

Le travail : émancipation ou/etaliénation ?

Aspects contemporains en complément du cycle de cours 2023/2024. Il va de soi que je ne partage pas forcément ce qui est exprimé dans ces citations, mais elles peuvent nous aider ?

Université Populaire de Poissy, cours du 24 /03 / 2025...

A / Prologue : parler du travail à présent. Depuis 1970/1980 : nouvelles organisations et conceptions du travail.

1 « Dans ce monde qui va en se rétrécissant, chacun de nous a besoin de tous les autres. Nous devons chercher l'homme partout où il se trouve ».

Georges Seféris (1900- 1971), poète et diplomate grec.

2 « C'est que d'ordinaire, nous regardons bien le changement, mais nous ne l'apercevons pas. Nous disons que le changement existe, que tout change, que le changement est la loi de toutes choses : oui, nous le disons et le répétons ; mais ce n'est là que des mots ...

Pour penser le changement et le voir, il y a tout un voile de préjugés à écarter ... ».

Henri Bergson, philosophe (la pensée et le mouvant, 1934).

3 « Bientôt la fracture ne sera plus entre ceux qui ont un CDI et les autres mais entre ceux qui ont un projet et ceux qui n'en ont pas » : **A.L, formateur d'entrepreneurs**, Monde 3/4/2018.

B / Le travail en questions ; dès le début du 21 ème siècle.

4 « Il n'est pas dans la nature d'un phénomène multimillénaire comme l'humanité de vivre des changements aussi brutaux ... La nature et la durée du « phénomène humain » appellent des évolutions lentes ».

Jean Fourastié, économiste, sociologue (les 30 glorieuses, 1979).

5 « La capacité d'obéissance, de force, de répétition, et de tout ce qui va dans le sens d'une routine bien maîtrisée, tombent en désuétude. On ne peut donc plus pratiquer le même style de commandement et d'animation ni avoir la même division du travail ou la même définition des qualifications ».

Antoine Riboud, homme d'affaires, PDG Danone (rapport pour le gouvernement, 1987).

6 « Le travail n'est plus une valeur (la valeur travail) ni une antivaleur (travail exploité) : c'est une denrée qu'on cherche, qu'on trouve, qu'on perd, une quantité qui se partage (35 H) et qui rapporte une autre quantité : l'argent ».

Yves Michaud, philosophe (Narcisse et ses avatars, 2014).

7 « Tout dans la société se jouait dans un rapport de forces disruptif et inégal. Il fallait être performant , compétitif (tout en restant sensible) , se montrer indépendant (mais affectif) , savoir s'affranchir de la souffrance , affirmer ses ambitions (sans être opportuniste) , paraître sûr den soi en toute circonstance (même quand on doutait , même quand on se tenait au bord du gouffre) .

On en crevait d'être évalués comme des produits de grande consommation avec date de péremption, remplacés-remplaçables, jetés après usage du jour au lendemain ».

Karen Tuil, romancière (la décision, 2022).

C / Nouveaux aspects, nouveaux ressentis. Diversité de situations dont télétravail.

8 « Nous savions, par différentes enquêtes auprès des salariés dans des secteurs très divers, que la volonté de travailler autrement se manifestait de plus en plus clairement depuis des années. Mais avant la crise sanitaire, cela paraissait impossible dans les faits. La pandémie a prouvé l'inverse. Les salariés ne reviendront plus à plein temps au bureau »

.... « Un fossé se creuse entre ceux qu'on appelle les « knowledge workers », les travailleurs intellectuels et les travailleurs de première ligne. Ces derniers n'ont pas d'autre choix que d'exercer leur métier sur le terrain ... »..

Jonas Presing, P.D.G de Manpower (intérim), la Tribune du Dimanche le 5/11/2023.

9 « On est passé d'un marché de sélection à un marché de séduction ».

Eric Gas, sciences politiques, management du recrutement Indeed (UN 8/11/23).

10 « Michel Foucault disait que la « visibilité est un piège » ...On pourrait dire, en le parodiant, que l'accessibilité est le nouveau piège contemporain. Il n'existe plus d'endroits où se réfugier hors des sollicitations professionnelles ».

Claire Marin, philosophe, essayiste (article « malheurs au télétravail » pour le journal UN 8/11/23).

D / Et du point de vue des générations ?

11 « Le luxe fait rêver les jeunes, ses métiers beaucoup moins ... En juillet 2023, il manquait 20.000 artisans du luxe. Pour les pourvoir, les grandes maisons du luxe sillonnent les quatre coins de la France à la recherche des « zoomers », l'autre nom de la génération Z ». **Youssef Zein**, journaliste (20 minutes, 18/03 /2024).

12 « L'épidémie de Covid 19 aura rendu encore plus attrayant le modèle de l'entreprise familiale ... On se parle cash, on se soutient et on découvre son conjoint ou un parent sous un jour heureux, comme le prouvent ces « family business » lors de ce reportage dans la Brenne, le Saumurois et la Touraine ».

Jordan Pouille, journaliste (dossier Le Monde 17/04/ 2023).

13 « L'attachement à la retraite : non plus attente d'un repos ultime mais la possibilité de se réinventer dès maintenant dans une activité améliorée ».

Denis Maillard, philosophe (entretien dans philo magazine de mars 2023).

E / Métiers – passions (témoignages).

14 « On identifie sans mal les places que l'on aimerait quitter : celles qui dévaluent, stigmatisent, invisibilisent. Celles dont on hérite sans les désirer, celles dont personne ne veut, celles où on s'enlise, celles qui nous condamnent par avance ».

Claire Marin, philosophe, essayiste (être à sa place, habiter sa vie, habiter son corps ,2022).

15 Témoignages recueillis : **Manon** (humanitaire , ONG Philippines) ; **Flore** (communication visuelle –« directrice artistique » puis architecture d'intérieur – design) ; **Max** , métiers du sport et son encadrement ; **Audrey et Nicolas** , anthropologues , ethnologues (Guyane) .

15 bis « **Idée de l'objet avant l'objet** (dessiner, projeter puis exécuter) ... Le métier : « expression de soi » ? Pas vraiment ! **C'est le métier qui fait de nous**, même s'il y a une vraie volonté d'expression de soi dans des métiers Les rêves sont passés, les rêves sont usés par l'école mais je rêve encore de ce rêve ». **Flore**.

16 « Nos affects ne sont pas seulement des effets, ils sont des faits, nous font tels que nous sommes. Non seulement ils font mais ils fondent notre histoire, ils laisseront des traces pendant longtemps ...

On ne partage pas tous le même bout de quelque chose. Nous ne nous comportons pas devant un Caravage comme un macaque devant son congénère et sa cacahuète ! ». (cf propos : l'aspect affectif de l'expérience esthétique).

Georges Didi Huberman, philosophe et historien de l'art (séminaire INHA - EHESS 2022/2023).

F / Intelligence artificielle et travail.

17 « Le numérique et les algorithmes sont à bien des égards des outils remarquables. Avec l'intelligence artificielle, le « calcul » s'impose toujours davantage comme la « langue unique » de notre monde, par delà les régimes politiques et les idéologies ...

Mais peut-on abandonner la question du discernement éthique à la puissance du chiffre ? » .

Jean François Bouthors, journaliste, éditeur, essayiste (édito ouest France, 30/08/24).

18 « Les œuvres de ses prédecesseurs (cf : il s'agit de l'écrivain) ne constituent pas, comme dans les sciences, une vérité acquise, dont profite celui qui suit. Un écrivain de génie aujourd'hui a tout à faire. Il n'est pas beaucoup plus avancé qu'Homère ».

Citation de **Marcel Proust** relevée par **Raphaël Enthoven**, journaliste, philosophe (l'esprit artificiel, 2024)

19 « On dit que l'intelligence artificielle va remplacer des emplois, mais en réalité cela ne concerne que des tâches déjà robotisées, dans lesquelles les humains se limitent à exercer des consignes. La société a perdu son sens puisque l'humain y est déjà privé de toute forme d'autonomie et de créativité ».

Gaspard Koenig, philosophe, romancier, essayiste (entretien UN, article sur le revenu universel).

20 « Désormais en maîtrisant le langage et en produisant des images et des sons, les IA génératives assurent des tâches qui, jusqu'ici, mobilisaient nos facultés intellectuelles et créatives, c'est-à-dire ce qui caractérise l'humain en propre ».

Eric Sadin, philosophe, poète (entretien la Tribune du Dimanche 19/11/2023).

21 « **Les principes se sentent**, les propositions se confluencent et le tout avec certitude quoique par différentes voies ... C'est sur **ces connaissances de cœur et de l'instinct qu'il faut que la raison s'appuie** ».

Blaise Pascal, philosophe, scientifique, écrivain (Pensées, fragment « grandeur » n°6).

22 « Les algorithmes ne font pas la loi mais ils l'influencent ... Ils ne sont pas une personne physique et morale, ils ne sont pas responsables. En revanche, il faut se méfier de ceux qui la conçoivent ».

Aurélie Jean, scientifique (recherches et créations dans l'IA).

G / En guise de conclusions, réflexions critiques, philosophiques.

23 « Le système technicien ne faisait pas de bruit, lui. Il n'avait pas de visage non plus, ni de quartiers généraux. Il obéissait à sa logique propre, morne et implacable ; la technique seule peut résoudre les problèmes engendrés par la

technique. Aliénant les êtres humains sans cesse davantage, interdisant que l'on questionne son utilité, et A FORTIORI sa participation au bonheur des humains.

La technique est autonome, alertaient les penseurs – mutins. Chaque invention appelle une autre invention, sans que personne ne songe à enrayer cette routine. Qui aurait osé mettre en question la sortie d'une nouvelle génération d'I Phone ? En 2023, c'eût été aussi incongru que de vouloir inverser un courant maritime, ou la rotation de la Terre «.

Abel Quentin, romancier (Cabane, 2024).

24 « La remplaçabilité commence là où l'individu n'est plus susceptible de traduire en expérience son vécu, là où l'expérience ne fait plus autorité ».

Cynthia Fleury, philosophe, psychanalyste (les irremplaçables, 2015).

25 « Le travail pourrait devenir l'occasion d'une expérience spirituelle de la liberté et de la joie » .

Simone Weil, philosophe, résistante (l'enracinement, 1942).

26 « La grande illusion moderne c'est que l'idée que l'interdépendance des humains ne les atteint pas dans leur être même, qu'elle concerne seulement leur rapport aux choses ».

La course générale à la croissance : « un processus aussi aveugle que d'autres » jeux » qui dans le passé, régirent la réalisation sociale du désir d'exister (guerres, conquêtes, par exemple) ».

François Flahault, anthropologue, philosophe (Le paradoxe de Robinson ,capitalisme et société 2005) .

27 « Les racines poussent aussi dans le béton », exposition de **Kader Attia** , sculpteur (**Mac/val** 2018).

28 « Penser ce que nous faisons », **Hannah Arendt** (la condition de l'homme moderne, 1958).