L'IA DES LUMIÈRES

SYNTHÈSE DU RAPPORT & PROPOSITIONS

Pour un développement éthique de l'IA

FRANCIS JUTAND

cap·digital Paris Region

ILS SOUTIENNENT L'ACTION DE CAP DIGITAL

SYNTHÈSE DU RAPPORT ET PROPOSITIONS L'IA des Lumières

L'ambition du rapport "L'IA des Lumières" est de **produire une vision prospective sur les IA génératives** et leurs capacités à porter la métamorphose en cours de notre société, dont le basculement a été amorcé par la convergence numérique et les services de l'Internet.
Dans cette révolution, les États-Unis ont été précurseurs avec les composants, l'informatique, les micro-ordinateurs et les *smartphones*. Ils ont installé une hégémonie planétaire avec les GAFAM (réseaux sociaux, supermarchés numériques, Cloud, etc.) et adoptent la même stratégie pour l'IA.
L'Europe a perdu tout leadership numérique à l'exception de quelques entreprises mondiales. Le risque est grand de se retrouver en quasi-vassalisation à un moment où les États-Unis et les GAFAM défient l'Europe sur sa légitimité à légiférer et sa capacité à faire appliquer les règles.

Si nous mobilisons les moyens français et européens, et capitalisons sur nos talents, **nous pouvons avec l'IA, commencer la reprise en main technologique de notre avenir numérique**. Nous sommes devant un choix : "*s'unir ou subir*"[1], et toute défaite mettrait les États-Unis en position de collecte "*légale*" de données individuelles, mais aussi de données stratégiques des entreprises.

Véritable rupture épistémologique dans la façon de traiter les informations et d'accéder aux connaissances, **l'IA est une arme et un outil pour faire face à la complexification croissante de notre société**, qu'aucun choc de simplification n'arrêtera.

Ses impacts vont donc affecter toutes les tâches, les métiers qui s'appuient de plus en plus sur le traitement des données et la connaissance. Maîtriser les usages, maîtriser les sources de données utilisées et les algorithmes : l'IA est à la clé de l'économie du quaternaire des données et de la coopération, et de la souveraineté économique européenne.

Transformant l'ensemble de la société, l'IA va être la source de tensions éthiques et d'injonctions contradictoires, qu'il faut analyser et apprendre à résoudre. Consommation d'énergie, *fake news* et manipulations marchandes ou idéologiques, surveillance de masse, perte de compétences, mais aussi opportunités de progrès : développement de la démocratie, de la conscience écologique, et avancées de la science et de l'éducation.

Le traitement des enjeux éthiques est nécessaire pour **prendre le contrôle de la trajectoire numérique de la société**, en France et en Europe autour d'une **IA éthique et de confiance**.

Il faut aussi prendre du recul sur le monde que nous voulons construire pour préparer l'avenir et éclairer le présent. **L'IA des Lumières symbolise cet horizon éthique** et systémique pour les recherches économiques, sociétales et philosophiques.

Le rapport propose une analyse d'actions écosystémiques pour densifier, élargir et projeter dans le temps notre Stratégie Nationale pour l'intelligence artificielle (SNIA) et sa contribution à la stratégie européenne.

> **13 propositions d'actions autour d'objectifs de compétitivité, d'organisation et de mutualisation sont élaborées pour agir à la fois sur l'urgence de court et long termes, pour préparer la société des Lumières et doter la France et l'Europe d'une vision et de valeurs associant les Lumières du XVIIIe siècle et celles du XXIe, pour régénérer une souveraineté économique, sociale, écologique, éthique, pour choisir ses desseins.**

[1] Titre du Rapport produit par *Digital New Deal* en janvier 2025

Treize propositions d'actions

Yes we can

Coopération et compétitivité de l'offre, de la demande et de l'usage

1. Création de l'Alliance des parties prenantes de la filière IA

Pour le développement et le renforcement de l'écosystème, organiser un lieu de travail commun aux parties prenantes du numérique et de l'IA, pour constituer un creuset de réflexions collectives, de partage d'expériences et de lancement d'initiatives coopératives et transformantes.

Cette Alliance nationale est ouverte à toutes les parties prenantes et pilotée par les entreprises. Elle travaille en cohérence avec la stratégie nationale, le tout jeune institut public de surveillance de l'IA «Inesia» et les outils qui la portent ; elle est déclinée au niveau régional et local.

2. Faire émerger la puissance collective au niveau français et européen

Autour d'entreprises leaders européennes ou mondiales, soutenir la création de consortiums d'offres coordonnées ou couplées : *Cloud*, éditeurs d'IA génératives, ESN, éditeurs de logiciels, équipementiers et composants. Soutenir la syndication des acteurs innovants du numérique par métiers.

S'appuyer pour cela sur des mécanismes de financement par grands programmes de R&D ou de développement associant les entreprises de l'offre et de la demande, par le soutien à la syndication, ou encore des mécanismes fiscaux innovants et incitatifs au financement vertueux de l'offre par les entreprises utilisatrices.

3. Organiser et manager des challenges de R&D d'accélération coopérative de l'offre

Mettre en accord des entreprises et des équipes de recherche autour d'objectifs ou de programmes ambitieux. Et pour cela, initier autour de défis un processus de collaboration intensif et rapide dans la production et le partage de résultats, de méthodes, de logiciels en *Open* ou *Share Source*, ou faisant l'objet de brevets, ou contribuant à des processus de normalisation.

Confier leur mise en œuvre à des entités agissant efficacement dans l'animation des écosystèmes.

4. Inciter et accompagner les entreprises dans l'anticipation et le mise en œuvre de l'IA

Aider les entreprises, notamment PME et ETI, à comprendre les potentiels de l'IA, anticiper leur mise en œuvre et les accompagner dans le changement et son financement.

Et pour cela susciter dans le cadre de l'Alliance, la création de solutions intégrées et diversifiées, claires et de confiance, associant des acteurs publics et privés de l'offre, du transfert, de l'accompagnement et du financement.

Pour densifier et élargir la Stratégie Nationale IA

5. *Learn IA* : une initiative de coopération et de soutien à un écosystème coopératif public-privé de formation initiale et continue

Mettre sur pied un cadre de collaboration entre entreprises et acteurs de la formation publics et privés et instances de validation, pour la coopération autour de la définition de contenus de formation reconnus et utilisables par tous les acteurs.

En s'appuyant sur les premiers résultats du dispositif Compétences et Métiers d'avenir (CMA) de France 2030, élaborer une évaluation des besoins et un cadre économique pour une montée en charge des formations pour répondre aux besoins de court et long terme.

Yes we want

Un cadre économique ouvert, responsable et structuré

6. Développer un espace européen de l'IA souverain, éthique et de confiance

Pour, notamment :

- expérimenter, développer et mettre en œuvre l'*AI Act* ;
- travailler aux règles de bonne concurrence en évitant le *bundle* forcé de services numériques (dégroupage des IA des autres gammes de services) ;
- développer et actualiser pour l'IA les règles juridiques d'usage des données ;
- établir un cadre de transparence sur les contenus, les algorithmes et la *privacy* des données des utilisateurs ;
- créer pour les IA un Label européen de souveraineté, de confiance, éthique, et responsable ;
- créer une nouvelle grammaire des crédits et usages des contenus coproduits avec l'IA, et les responsabilités afférentes.

Travailler à l'élaboration de cet espace aux niveaux français et européen pour apporter le potentiel, la dynamique et les spécificités françaises à la construction chorale européenne.

7. Créer une mission Urbanisme des données, modèles et jumeaux numériques, déclinée en cohérence dans tous les secteurs et à toutes les échelles

En interactions avec les producteurs de données et les parties prenantes, il y a besoin d'organiser un urbanisme actif des données publiques et d'intérêt général, ainsi que de leur association dans des communs de données aux données personnelles ou privées d'entreprise.

Selon le rapport sur les infrastructures numériques,[2] associer structuration, outils et projets pour une mise au point pragmatique et progressive.

[2] Plaidoyer pour les grandes oubliées : les infrastructures publiques de partage de données, rapport de Laura Letourneau pour *Digital New deal* et Terra Nova septembre 2024

Treize propositions d'actions

Yes we share
Mutualisation dans la création d'IA

8. Mettre sur pied un cadre d'efficacité et de confiance pour la coopération autour des actifs numériques : données, logiciels, contenus et connaissances

Développer un cadre de confiance pour l'économie de la contribution : création de communautés d'intérêt, modalités de coopération, engagement de ressources, création et partage de la valeur, sécurité et gouvernance.

Pour cela, élargir les champs ouverts de l'Open Source et de l'Open Data aux champs partagés et périmétrés du Share Source et Share Data, et organiser l'espace des communs de données, fermés, club ou ouverts.

9. Création d'IA génératives de bien commun

Autour d'objets de bien commun, créer des IA génératives basées sur l'utilisation coopérative de jeux de données pertinents et qualifiés et des processus d'apprentissages de confiance, pour constituer des ressources de qualité, accessibles, auditables et maintenues.

Avec la mise en place d'une gouvernance impliquant les parties prenantes et un modèle économique adapté aux coûts de production, à la nature de la valeur créée et aux objectifs.

10. Dans une économie de la connaissance, booster les capacités d'enseignement, de recherche et de vulgarisation

Pour être en mesure d'utiliser le potentiel de l'IA dans la production de connaissances et leurs usages, accroître dans la durée le nombre de chercheurs et professeurs, dans les domaines pluridisciplinaires de l'IA et de ses usages économiques et sociétaux.

En prolongation et extension de la stratégie nationale pour l'IA, mettre en place un cadre attractif et diversifié de rémunération et de ressources financières pour la recherche et l'accès aux moyens matériels, aux outils de calcul, et aux données.

Pour densifier et élargir la Stratégie Nationale IA

We create the future
Prospective

11. Montage de missions de longue durée de prospective spécialisées

Pour doter la France et l'Europe de capacités de prospective structurées à la hauteur des grandes puissances mondiales États-Unis et Chine, créer des missions de prospective de long terme, associant noyau permanent et collaborations ouvertes, organisées en France et fonctionnant en réseaux avec les entités équivalentes européennes ou mondiales.

Ces missions pourraient être hébergées par le Haut commissariat au plan ou son évolution, dans le cadre d'une lettre de mission gouvernementale.

12. La France motrice et pionnière dans l'éducation à l'IA des Lumières

Pour anticiper sur les inévitables mutations en profondeur des sujets et des méthodes de la formation, forte de sa langue, de sa culture, de ses traditions, et de l'héritage des valeurs européennes, la France peut prendre un leadership dans la métamorphose de l'éducation, en s'appuyant sur ses traditions des Lumières, la qualité de ses enseignants ouverts aux expérimentations et innovations, et de ses chercheurs en IA et en sciences humaines.

Pour cela s'appuyer sur le corps enseignant, les chercheurs en sciences cognitives et en IA, et en sciences humaines et sociales, mais aussi les étudiants et élèves et la société civile et les citoyens concernés.

13. Agir sur la métamorphose systémique du monde éclairé par l'IA des Lumières

Travailler sur l'horizon et la trajectoire de la société, de l'espèce et de la Terre, dans sa complexité systémique, face à la mutation des savoirs, des comportements humains individuels et collectifs, aux risques de l'hubris et des malveillances. Orienter et utiliser les ressources de la science et des technologies, de la créativité et des conflits, pour affronter les problèmes de vivre ensemble, à dix milliards d'habitants sur Terre.

Pour aller au-delà de la dictature du court terme et des crises, faire face aux pressions environnementales, prendre conscience, penser les avenirs, agir et espérer.

L'IA des Lumières, pour un développement éthique de l'IA

Par Francis Jutand

Ancien directeur général adjoint de l'IMT et directeur scientifique de l'IMT, d'Orange et du CNRS et ancien membre du CNNum, Francis Jutand est l'un des co-fondateurs de Cap Digital dont il est membre du bureau exécutif. Il est également membre associé du Conseil général de l'économie et vice-président de la société française de prospective.

Rapport complet
à télécharger gratuitement
www.capdigital.com/ia-des-lumieres

cap·digital Paris Region

SOMMET POUR L'ACTION SUR L'IA